



ANAS Direzione Generale  
Ispettorato Vigilanza Concessioni Autostradali

---

Convenzione Unica  
ANAS S.p.A.  
AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.p.A.

---

ALLEGATO: Q

ELENCO ATTIVITA' NON SOGGETTE ALLA  
DISCIPLINA DI AMMINISTRAZIONE  
AGGIUDICATRICE

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

## **Allegato Q**

Elenco attività per le quali il Concessionario non è tenuto ad agire come amministrazione aggiudicatrice.

### **Beni non reversibili**

Comprendono appalti di lavori, forniture e servizi, relativi ad opere, immobili e, più in generale, beni non reversibili alla scadenza della concessione, nonché lavori, forniture e servizi destinati a terzi.

### **Servizi**

Comprendono differenti tipologie di servizi in materia finanziaria, assicurativa, consulenziale, gestionale o di altra tipologia, di seguito elencati:

- a) Servizi finanziari e bancari, finalizzati all'acquisizione di risorse finanziarie, tramite accensione di finanziamenti, prestiti - anche obbligazionari - fideiussioni e garanzie.
- b) Servizi di brokeraggio assicurativo.
- c) Servizi di ricerca e sviluppo, servizi informatici ed informativi,
- d) Servizi di consulenza legale, gestionale, fiscale, servizi di advising.
- e) Servizi immobiliari e facility management.
- f) Servizi amministrativi, gestionali e contabili
- g) Servizi di ricerca e formazione del personale ed acquisizione di mano d'opera, interinale e non

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

h) Servizi di comunicazione, sponsorizzazioni e advertising

### **Forniture**

Comprendono forniture di protezioni ambientali che il Concessionario è obbligato ad eseguire ai sensi di specifiche disposizioni normative, nonché forniture di apparati e sistemi di pagamento del pedaggio.

### **Fonti alternative rinnovabili**

Comprendono appalti di lavori, servizi e forniture relativi ad impianti per la generazione di energia attraverso fonti alternative rinnovabili.

Si precisa inoltre che i servizi di ingegneria e di progettazione potranno essere svolti direttamente da Autostrade per l'Italia, anche attraverso proprie società avvalendosi dell'istituto del cosiddetto "controllo analogo".

